

## 独立行政法人日本学生支援機構年度計画（平成21年度）

### （序 文）

独立行政法人通則法（平成十一年法律第百三号）第三十一条の規定により、独立行政法人日本学生支援機構が中期目標を達成するための計画（以下「中期計画」という。）に基づく、平成21年度の業務運営に関する計画（以下「年度計画」という。）を定める。

国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

### 1 共通的事項

#### （1）透明性及び公平性の確保

奨学金貸与事業、留学生支援事業、学生生活支援事業、その他これらに附帯する業務について、法令、規程等を遵守し、適切な運営を図り、監査やコンプライアンスの推進等を通じてその適切性を確保する。

情報公開審査基準に基づき、情報公開を適切に実施する。情報公開制度及び個人情報保護について、役職員の意識向上を図るために、研修を充実する。

#### （2）広報・広聴の充実

独立行政法人日本学生支援機構（以下「機構」という。）における広報計画を策定し、広報企画委員会を通して機構全体をあげて広報・広聴活動に取り組む。

ホームページなど電子媒体を積極的に活用し、利用者に対し、機構の事業等に関する情報を迅速かつ正確に提供するとともに、ホームページの年間アクセス数については、2,600万件以上を確保する。また、分かりやすいホームページを作るために、利用者の視点を十分考慮し、利便性向上を図る。

幅広く国民や関係者の声を聴取するために、広聴モニターを活用するとともに、新たな広聴の方策を検討する。

#### （3）学生支援に関する調査及び研究の実施

機構や国の施策等に反映させるため、学生生活調査、奨学事業実態調査、外国人留学生在籍状況調査等の学生支援に関する調査及び研究に取

り組む。なお、米国の奨学金制度について、平成20年度に実施した調査を踏まえ、報告書を取りまとめる。

## 2 奨学金貸与事業

### (1) 奨学金貸与の的確な実施

18歳人口が減少していく一方で、進学率が上昇していることや、今後の経済状況などを踏まえつつ、意欲と能力がある学生が経済的な理由により進学を断念することがないように、将来的な奨学金貸与事業の規模や貸与基準などの国における今後の検討に資するため、学生生活調査や家計調査等を活用して奨学生の生活実態や家計の実態などを調査・分析しつつ、学生ニーズに適切に対応した奨学金貸与事業を行う。

#### 適切な適格認定の実施

真に支援を必要とする者に貸与を行う観点から、奨学生に対する適格認定に係る基準について一層の周知を図るとともに、奨学生への修学上の指導の徹底を大学等に要請し、適格認定を厳格かつ迅速に行う。また、大学等から奨学生に対し必要最小限の貸与月額を選択するよう指導するための方策を検討する。

### (2) 返還金の回収強化

中期計画の達成に向けて、総回収率（当該年度に返還されるべき要回収額に対する回収額の割合）を向上させることを目指し、新規返還者の回収率については95%を上回るよう努めつつ、以下の返還金の回収促進策を推進する。

また、返還金の回収状況について、貸与規模や経済状況等の影響も考慮しつつ、定量的な把握・分析を実施するとともに、外部有識者等で構成する委員会において返還促進方策の効果等を検証しつつ、次年度の取組を効果的に行うために必要な改善を図る。

なお、中期計画に記載の総回収率の妥当性については、上記委員会においてもその検証の在り方を検討する。

#### 学校との連携強化

ア．平成22年度採用者から、返還誓約書の提出時期を採用時とすることとし、その提出を確実にするためのシステム整備等を行うとともに、大学等と連携し在学期間中から奨学生としての自覚や卒業後の返還意識の徹底を図る。

イ．大学等の教職員に対して、奨学金の返還の重要性や返還金回収方策を理解してもらうため、メールマガジン等の活用や業務連絡協議会等の場において返還金回収方策についての広報・周知を図り、一層の協力を要請する。

ウ．大学等の返還説明会においては、説明者用マニュアルを整備し、返還の重要性や返還中の諸手続きに係る指導の徹底を図る。また、機構職員の派遣に当たっては、より適切な対象校を選定するための基準等を検討する。

エ．学校別内示数の算定における延滞率の比重を、大学等第一種奨学金において従来の10%から30%、第二種奨学金等においては従来の10%から20%に高めるとともに、延滞率の改善が進まない学校名の公表を行うための準備を行う。

#### 返還金回収の促進

ア．平成22年3月満期者から、リレー口座加入時期について更なる早期化を図り、12月末とする。また、リレー口座加入率については、新規返還開始者で95%以上、全体で80%以上とする。

イ．一部入金があった者等を除き、原則として延滞4ヶ月から8ヶ月までの初期延滞債権について、回収業務をサービサーに委託するための準備を進め、実施する。

ウ．一部入金があった者等を除き、原則として延滞9ヶ月以上の者に対して法的処理を行うための準備を進める。また、中・長期延滞債権についても計画的に法的処理を行う。

エ．延滞者の実態調査については、回収強化施策への効果的な反映に資するため、有効回答率向上のための工夫を行うとともに、設問内容について検討のうえ実施し、その結果について分析を行う。

オ．無延滞者を含め住所不明者に対する追跡調査の一層の徹底を図るため、住所調査の迅速化のための準備を行い、実施する。

カ．延滞者の延滞情報の登録に備え、個人情報情報機関との情報伝達システムの構築を行う。

キ．返還相談体制強化のため、新たに民間委託によるコールセンターを設置し、応答状況の改善を図る。

#### 大学等奨学金の延滞額の削減

大学・大学院等に係る平成19年度末の3ヶ月以上の延滞額について、返還金回収方策の強化を図ることにより、対前年度比15%以上削減するよう努める。

#### 機関保証制度の運用

ア．機関保証制度について、大学等と連携し、リーフレット等を活用して学生等に対して適切に情報提供すること等により周知を図り、機関保証選択者への返還意識の徹底を図る。

イ．機関保証制度の運用においては、同制度に係る契約を遵守し、代位弁済となる対象債権を確実に請求するよう、延滞者については、サービサー等の活用により督促を強化するとともに、訪問督促、居住確認等を計画的に実施する。

ウ．機関保証制度加入者に係る債務保証の収支、代位弁済・回収状況等の把握及び将来のリスク分析等を行い、機関保証制度検証委員会において機関保証の妥当性を検証する。

#### 高等学校奨学金の回収強化

旧日本育英会が実施していた高等学校に対する奨学金事業の返還金回収については、返還金の回収強化策を講じ、一層の回収努力に努める。

### (3) 情報提供等の充実

#### 情報提供の充実

ホームページに掲載している奨学金の申込み、返還等に関する質疑応答集やその他の奨学金情報については、質の確保に留意しつつ、相互リンクを活用し、より一層の情報提供の充実を図る。併せて大学等に対する説明会の充実を図る。また、災害救助法が適用された地域の被災家庭の学生等に対する緊急採用（応急採用）の申込受付並びに返還期限の猶予の適用、その他貸付条件の変更等が生じた際は、その都度迅速にホームページにおける必要な情報の更新を行うとともに、関係機関へ積極的に情報を提供する。奨学生等に対する利便性の向上を踏まえながら、奨学金業務システムの最適化を進める。

#### 諸手続きの厳正化

返還猶予、法的処理等の事務に関するマニュアル等の整備・改善及び職員研修の徹底を図り、適正な業務実施に努める。

### (4) 返還猶予・免除制度の適切な運用

奨学金の返還猶予制度に関しては、適用基準の更なる具体化・明確化を図るとともに、真に返還が困難な者に対して適確に運用する。

優れた業績を挙げた大学院生に対する奨学金の返還免除制度に関しては、法令及び基準に基づき、業績優秀者免除認定委員会の意見を聴き、適切に運用するとともに、申請・推薦手続について大学等からの意見を聴取し、一層の改善を図る。

## 3 留学生支援事業

「留学生30万人計画」の実現に向け、日本留学に係る情報提供機能の強化、受入れ環境づくりの推進等の役割を担うため、以下の事業を推進する。

### (1) 留学生の質の確保への留意

留学生の質を確保するため、学資金の支給に際し、日本留学試験や大学等における成績等を資料として活用するとともに、その支給期間の延伸について検討する。

### (2) 外国人留学生に対する支援

国費外国人留学生制度、私費外国人留学生学習奨励費給付制度、留学生交流支援制度(短期受入れ)に係る奨学金支給業務を円滑に実施する。また、私費留学生の経済的状況を把握するため、私費外国人留学生生活実態調査を実施する。

グローバル化の取組を進める大学等に対し、私費留学生及び大学間交流協定等に基づく短期留学生の学資金を優先的に配分する。

なお、平成21年度補正予算(第1号)により追加的に措置された交付金については、「経済危機対策」(平成21年4月10日)の「底力発揮・21世紀型インフラ整備」のために措置されたことを認識し、留学生の受入れ促進のための私費外国人留学生等学習奨励費に活用する。

### (3) 日本人留学生に対する支援

留学生交流支援制度(短期派遣)、先導的留学生交流プログラム支援制度に加え、新たに諸外国の大学等で学位取得を目指す日本人留学生に対して学資金の支給を行う留学生交流支援制度(長期派遣)を円滑に実施する。

### (4) 外国人留学生に対する宿舍の支援

国際交流会館等を運営し、外国人留学生が安心して勉学に励むための低廉かつ安心できる宿舍を提供するとともに、設置する居室を有効利用するため、大学等との連携・協力の一層の充実を図る。なお、入居者の選考に当たっては来日1年以内の者を優先する。

国際交流会館等の管理運営に当たっては、入居者のニーズに適切に対応できるよう配慮して、受託者を選定する。また、国際交流会館等にレジデント・アシスタント及びカウンセラーを配置し、入居者のニーズに適切な対応を図り、きめ細かなサービスを提供する。

地域住民等との連携・協力のもと、先導的な国際交流事業に参加する機会を提供する。また、国際交流会館等の会議室等附属施設利用について地方公共団体や大学等に広く周知し、業務に支障のない範囲で国際交流活動の場として提供し、中期計画の達成に向けて年間稼働率の向上を図る。

留学生借り上げ宿舍支援事業及び留学生宿舍建設奨励費事業を実施し、低廉かつ安心できる宿舍確保を推進する。

また、助成対象の留学生宿舍の運営状況については、補助金適正化法に基づき適切に把握し、事業を実施する。

### (5) 日本留学試験の実施

試験監督の厳正化等試験実施の公平性、信頼確保に努めるため、適正な試験問題作成及び点検体制を強化するとともに、実施体制等について大学等の意見聴取を行い、質の向上を踏まえた日本留学試験の実施に努める。また、大学等の意見聴取等を行い、英語科目の導入や試験問題の多言語化についての調査検討を行う。併せて、コンピュータ試験についての調査検討を行う。

新たな海外における試験実施国・都市については、現地の日本留学需要及び試験実施体制を十分調査し、既存の実施国・都市の見直しも含めて、次年度の実施計画を検討する。また、日本語教育機関等への広報を充実させ、年間受験者数の拡大を図る。

さらに、大学等への広報を強化し、渡日前入学受入れを含め、日本

留学試験の大学等の利用促進に資する方策を検討する。

(6) 日本語教育センターにおける教育の実施

日本語教育のモデルとなる質の高い教育を実践するため、効果的なカリキュラムの研究や新たな教材の開発に着手するとともに、日本語教育機関と高等教育機関との研究協議会を実施し、その成果の普及を図る。また、外国人日本語教員に対する現職研修の場を提供するとともに、教材の提供等を推進する。

私費外国人留学生の受入れ数を前年度以下にするとともに、特に高等専門学校又は専修学校への進学を希望する国費留学生や外国政府派遣留学生の積極的な受入れを図る。また、日本語教育部門については、研究開発機能の充実を図るため、組織・運営体制の改善を図る。

卒業予定者に教育内容等に係る満足度に関する調査を行い、回答者の80%以上から肯定的な評価を得られるようにし、その調査結果を踏まえ業務の改善を図る。

留学生の日本の文化や社会に対する理解を促進するため、地域の小学校等の国際理解教育に関する授業への参加や課外クラブ活動の実施など、日本語教育センターの学生と小・中・高・大学生、社会人との交流を行う。また、ホームステイ等への参加を促進する。

東京日本語教育センターの学生ホール等の施設について、本来の教育活動に支障のない範囲で地域に開放し、その有効活用を図る。

(7) 留学情報提供・相談機能の強化

留学情報センター等において、留学情報の収集・整理及び出版物の作成等を行う。また、ホームページの充実を図り、アクセス件数を平成20年度実績以上とする。なお、留学情報提供・相談機能に関する調査を実施・分析し、留学情報提供・相談機能の強化のための方策を検討する。

日本留学に係る情報については、他機関等との連携により日本留学ポータルサイトを構築し、情報発信機能の強化を図る。また、海外における日本留学希望者のためのワンストップ（一元的窓口）サービスの展開に協力する。さらに、日本留学促進資料公開拠点等における相談体制の整備、及び大学等の留学交流担当者養成のための研修を実施する。

外国人を対象とした日本留学については、在外日本公館や教育機関等との連携の下、日本留学希望者のための日本留学フェア及び日本留学セミナーを実施する。また、日本人を対象とした海外留学については、在日外国公館や教育機関等との連携の下、海外留学希望者のための海外留学フェア及び海外留学説明会を実施する。さらに、国内外で他機関が実施する説明会等に積極的に参加し、留学情報の提供及び留学相談を実施し、日本留学及び海外留学の促進を図る。

( 8 ) 外国人留学生等の交流推進

日本の大学と海外の大学が合同で実施するセミナーを共催し、支援を行う。

東京国際交流館において、外国人留学生と日本人学生との交流推進・相互理解を図るため、我が国の大学等の協力のもと、国際シンポジウム、講演会及び研究発表会を実施する。また、事業毎に参加者のニーズ等についてのアンケート調査を実施し、次年度以降の事業計画策定に反映させる。

東京国際交流館プラザ平成会議施設の年間稼働率を平成18年度実績以上とする。また、年間稼働率のうち国際交流に係る催事の稼働率についても平成18年度実績以上とする。また、プラザ平成については、売却も含めた資産の有効活用方策の実施に向けた調査を実施する。

( 9 ) 外国人留学生の就職支援

国内での就職を希望する外国人留学生の就職支援に資するため、大学等の教職員等を対象とした就職指導に関するガイダンスや、外国人留学生を対象とした日本企業への就職に関する情報提供や就職フェアを関係機関等と連携して行う。

また、経済団体、外国人雇用サービスセンター等の関係機関との連携を推進する。

( 10 ) 帰国外国人留学生に対するフォローアップ

帰国外国人留学生に対して、留学効果の向上に資する支援プログラムとして、帰国外国人留学生短期研究制度及び帰国外国人留学生研究指導事業を実施する。また、メールマガジンを発行して外国人留学生にとって有益な、機構の留学生支援事業に関する情報、助成金団体等の情報、ビジネス・就職関係情報など様々な情報を提供する。

4 学生生活支援事業

( 1 ) 学生生活支援担当教職員に対する研修の充実

大学等の教職員に対し、学生生活支援に関する下記の研修を、各大学等における取組が十分でなく公共上の見地から必要な事業内容に厳選して、関係機関と連携のうえ実施する。また、各研修会に参加した教職員に対し満足度調査を行い、回答者の80%以上から肯定的な評価を得られるようにするとともに、参加者からのニーズを的確に吸い上げ、カリキュラム等事業内容の改善・見直しについて具体的な検討を行う。

( ) 学生相談領域

- ・全国大学保健管理研究集会
- ・学生支援合同フォーラム
- ・メンタルヘルス研究協議会(地区)
- ・学生相談インテーカーセミナー

( ) 就職・キャリア支援領域

- ・就職・キャリア支援研修会
  - ( ) 留学生修学支援領域
  - ・留学生交流研究協議会
  - ・留学生担当者研修会
  - ( ) 障害学生修学支援その他喫緊の重要課題領域
  - ・障害学生修学支援研修会
  - ・大学生等における薬物乱用防止のための指導者研修会
  - ・全国学生指導研修会
  - ・地区学生指導研修会
- (2) 学生生活支援に関する情報の収集・提供等の実施  
 学生生活支援に関する情報の収集・提供を学生支援情報データベースをはじめとするインターネットによる発信、月刊「大学と学生」の発行、全国就職指導ガイダンスの開催等を通じて行う。なお、学生支援情報データベースについては、大学等の利用状況や要望を把握し、必要な情報の提供及び広報の充実を図るとともに、専門家の知見を入れ、効率化・合理化・有用性の観点から改善のための計画を策定する。
- (3) 心身に障害のある者への支援  
 心身に障害のある者に関する、大学等への進学、在学に関する現状、課題、支援に係るニーズの把握を行うため、教育支援、教職員研修などの調査研究を進める。また、関係機関と連携したセミナーや講習会の開催、支援情報の提供など、障害学生修学支援ネットワーク事業を推進する。
- 5 その他の附帯業務  
 平成17年度入学生から都道府県に移管した高校生等に対する学資金の貸与事業について、既定の方針に基づいて事業の円滑な実施に協力する。

#### 業務運営の効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置

##### 1 業務の効率化

###### (1) 一般管理費等の削減

業務の徹底した見直し、効率化に努めるとともに、外部委託を推進することにより、一般管理費（人件費を含み、公租公課及び土地借料を除く。）及び業務経費（人件費を含み、奨学金貸与業務経費を除く。）に関しては、中期計画の達成に向け経費節減に努める。

また、奨学金貸与業務に関する費用については、中期計画の達成に向け、奨学金貸与の業務執行に要する事務経費の削減、貸与金の回収率の向上による返還金の確保等に最大限努めることとし、奨学金貸与に係る費用について、事業規模の推移を踏まえた効率化を図る。

なお、平成21年度の人件費については、「簡素で効率的な政府を実現



するための行政改革の推進に関する法律」(平成18年法律第47号)等を踏まえ、平成17年度の人件費に比べて概ね4%削減することとする。

また、「独立行政法人整理合理化計画」(平成19年12月24日閣議決定)に基づき、平成25年度までに、前中期計画開始時の職員数と比べ、1割程度の職員数を削減するため、平成21年度においては、職員数の削減を図る。

職員の給与水準については、「独立行政法人整理合理化計画」(平成19年12月24日閣議決定)に基づいた給与改革を進める。

## (2) 外部委託等の推進

奨学金貸与業務においては、確認書及び返還誓約書の点検等について引き続き外部委託を実施するとともに、新たに個人情報情報の取扱いに関する同意書の点検についても外部委託を実施する。返還金回収業務においては、初期延滞債権について督促架電及び回収業務の外部委託を行う。

広島国際交流会館及び大阪第二国際交流会館の管理運営業務については、経費削減を図るため、市場化テストの活用による民間委託を実施し、実施状況を検証する。

## (3) 入札・契約の適正化

平成19年12月に策定した「随意契約見直し計画」を着実に実施するとともに、新たに生じる契約についても、同計画を踏まえ、可能な限りより競争性の高い方法で契約を行うよう努める。

また、「独立行政法人整理合理化計画」(平成19年12月24日閣議決定)に基づき、随意契約の適正化を推進する。

## (4) 業務・システムの最適化

業務・システム最適化計画に基づき、奨学金業務システムの最適化を進める。

## 2 組織の効果的な機能発揮

### (1) 政策企画委員会

理事長の下に置く外部有識者から構成される政策企画委員会を開催し、機構の運営、業務の実施に関する重要事項について助言を得る。

### (2) 組織の見直し

業務運営がより効果的・効率的に行えるよう、組織の簡素化を図る。特に奨学金に係る返還金の回収強化を踏まえた見直しを行う。また、地方の支部業務については、奨学金の法的処理の抜本的強化を図るため、法的処理を中心とした奨学金回収業務に比重を移す。なお、四国事務所を廃止する。

### 3 内部統制・ガバナンスの強化

#### (1) 適切な評価の実施

自己評価を踏まえ、外部有識者による評価委員会において、厳格かつ客観的な評価を実施し、その結果を効率的・効果的な事業の実施に向けた改善に活用する。評価の結果は、ホームページ等において公表する。

#### (2) 監査の実施

業務の適正化に資するため、機構の行う業務及び会計について、監事による監査を受ける。業務執行部内から独立した監査室を新たに設置し、機構の行う内部監査の機能強化を図る。

#### (3) コンプライアンスの推進

奨学金貸与事業、留学生支援事業、学生生活支援事業、その他これらに附帯する業務について、社会的信頼の維持及び業務の公平性の確保に資するため、コンプライアンス推進委員会において、コンプライアンス・プログラムを策定し、当該プログラムに基づきコンプライアンスの一層の推進を図る。

#### (4) 随意契約の見直し

平成19年12月に策定した「随意契約見直し計画」を着実に実施するとともに、新たに生じる契約についても、同計画を踏まえ、可能な限りより競争性の高い方法で契約を行うよう努める。また、「独立行政法人整理合理化計画」(平成19年12月24日閣議決定)に基づき、随意契約の適正化を推進する。

### 予算(人件費の見積りを含む。) 収支計画及び資金計画

#### (1) 収入の確保等

財務内容等の一層の透明性を確保する観点から、決算情報・セグメント情報の公表の充実等を図る。

国際交流会館等の館費及び日本語教育センターの入学金・授業料等については、機構の事業運営における財源の一部として適切にこれを確保し、運営費交付金による収入と合わせて効率的な予算執行に努める。保有資産の有効活用に努めることにより、機構の事業運営における自己収入を適切に確保する。

広報活動と連携しながら、寄附金の受入れに努め、学生等の教育研究交流活動等を支援する寄附金事業を実施するとともに、新たな寄附金事業の創設について検討に着手する。

奨学金貸与事業においては、財投機関債を1,170億円発行するとともに、民間金融機関からの借入による調達を実施し、自己調達資金の確保に努める。

(2) 奨学金貸与事業における適切な債権管理の実施

平成20年度に導入した独立行政法人会計基準に基づく新たな債務者区分に従い、適切な請求を行う。

貸倒引当金については、延滞の今後の推移を的確に把握し、独立行政法人会計基準に沿って適正な評価を行った上で、平成21年度に作成する平成20年度決算書からこれを計上する。

(3) 予算

別紙のとおり

(4) 収支計画

別紙のとおり

(5) 資金計画

別紙のとおり

短期借入金の限度額

奨学金貸与事業において、第二種学資金の財源とするための短期借入金の限度額は、8,400億円とする。運営費交付金の受入れの遅延等による資金の不足となる場合における短期借入金の限度額は、53億円とする。

重要な財産の処分等に関する計画

高円寺宿舍の売却に向けての調査に着手する。

剰余金の使途

決算において剰余金が発生したときは、学生支援に関する業務の充実、広報・広聴活動の充実、職員の研修機会の充実等に充てる。

その他文部科学省令で定める業務運営に関する事項

1 施設及び設備に関する計画

経済合理性等を勘案しつつ、施設及び設備に関して都内事務所等の集約化を含めて検討し、保有形態等の方向性について調整を図り、必要となる施設の整備を推進する。国際交流会館等についてはその保全を適切に行う。

2 人事に関する計画

(1) 方針

人事基本計画に基づき、以下の措置を講ずる。

明確な採用基準の設定及び採用後のキャリアパスの整備を図るため

の検討を行う。

業務に関し高度な専門性を有する人材の中途採用や任期付採用等を行う。

常勤職員、非常勤職員等の業務分担を明確にし、適正な人員配置を行う。

公正な人事評価と処遇への適切な反映を行うとともに、人事評価制度については、国家公務員で導入される新たな人事評価制度の状況に留意しつつ、それに合わせた見直しの検討を行う。

効果的に業務を遂行する観点から、専門性向上に向けて、職員研修を体系的に実施する。

男女共同参画の一層の推進に努める。

職員の資質向上を図るため、国、国立大学法人及び民間等関係機関と引き続き人事交流を行う。

## (2) 人事に係る指標

各事業の業務量や職員の適性を考慮した人員配置を行い業務執行の効率化に努め、職員数の計画的な削減を図る。

### 3 中期目標の期間を超える債務負担なし

### 4 積立金の使途

前中期目標期間繰越積立金については、貸倒引当金の増額による繰り入れのための財源とする。

(別紙)

## Ⅲ 予算(人件費の見積りを含む。)、収支計画及び資金計画(案)

## 1. 予算

平成21年度 予算

(百万円)

| 区 分                | 金 額       |
|--------------------|-----------|
| 収入                 |           |
| 借入金等               | 1,177,810 |
| 運営費交付金             | 26,172    |
| 高等学校等奨学金事業交付金      | 28,092    |
| 国庫補助金              | 10,349    |
| 育英資金返還免除等補助金       | 3,741     |
| 大学改革推進等補助金         | 14        |
| 留学生交流支援事業費補助金      | 5,358     |
| 奨学金業務システム開発費等補助金   | 1,235     |
| 施設整備費補助金           | -         |
| 受託収入               | 720       |
| 貸付回収金              | 368,179   |
| 貸付金利息等             | 16,853    |
| 政府補給金              | 28,712    |
| 事業収入               | 1,823     |
| 雑収入                | 2,298     |
| 計                  | 1,661,008 |
| 支出                 |           |
| 奨学金貸与事業費           | 959,274   |
| 一般管理費              | 2,650     |
| うち、人件費(管理系)        | 1,318     |
| 物件費                | 1,332     |
| 業務経費               | 19,142    |
| 貸与事業を除く事業費         | 13,955    |
| うち、人件費(事業系)        | 3,400     |
| 物件費                | 10,556    |
| 貸与事業業務経費           | 5,186     |
| 特殊経費               | 8,502     |
| 高等学校等奨学金事業移管業務費    | 28,092    |
| 借入金等償還             | 612,746   |
| 借入金等利息償還           | 45,850    |
| 施設整備費              | -         |
| 大学改革推進等補助金経費       | 14        |
| 留学生交流支援事業費補助金経費    | 5,358     |
| 奨学金業務システム開発費等補助金経費 | 1,235     |
| 受託経費               | 720       |
| 計                  | 1,683,583 |

※1 各欄積算と合計欄の数字は四捨五入の関係で一致しないことがある。

※2 運営費交付金収入及び特殊経費には、平成21年度補正予算(第1号)により「経済危機対策」(平成21年4月10日)の「底力発揮・21世紀型インフラ整備」のために措置された、留学生受入れ促進のための私費外国人留学生等学習奨励費に係る予算が含まれている。

## 2. 収支計画

### 平成21年度 収支計画

(単位:百万円)

| 区 分       | 金 額     |
|-----------|---------|
| 費用の部      |         |
| 経常費用      | 150,507 |
| 業務経費      | 147,391 |
| 一般管理費     | 2,650   |
| 減価償却費     | 466     |
| 財務費用      | 5       |
| 臨時損失      | —       |
| 収益の部      |         |
| 経常収益      | 150,508 |
| 運営費交付金収益  | 25,742  |
| 施設費収益     | —       |
| 自己収入      | 20,872  |
| 受託収入      | 720     |
| 補助金等収益    | 56,121  |
| 財源措置予定額収益 | 46,728  |
| 資産見返負債戻入  | 325     |
| 財務収益      | 135     |
| 臨時収益      | —       |
| 純利益       | 132     |
| 目的積立金取崩額  | —       |
| 総利益       | 132     |

※各欄積算と合計欄の数字は四捨五入の関係で一致しないことがある。

### 3. 資金計画

#### 平成21年度 資金計画

(単位:百万円)

| 区 分               | 金 額       |
|-------------------|-----------|
| 資金支出              |           |
| 業務活動による支出         | 2,570,816 |
| 奨学金貸与             | 959,432   |
| 人件費支出             | 4,964     |
| 短期借入金の返済による支出     | 1,006,519 |
| 長期借入金の返済による支出     | 493,054   |
| 支払利息              | 45,855    |
| 高等学校等奨学金事業移管による支出 | 28,092    |
| その他の業務支出          | 32,900    |
| 投資活動による支出         | 433       |
| 財務活動による支出         | 272       |
| 次年度への繰越金          | 33,538    |
| 資金収入              |           |
| 業務活動による収入         | 2,548,413 |
| 政府交付金による収入        | 28,092    |
| 運営費交付金による収入       | 26,172    |
| 政府補給金による収入        | 28,712    |
| 国庫補助金による収入        | 10,349    |
| 貸付回収金による収入        | 368,337   |
| 短期借入による収入         | 1,006,519 |
| 長期借入による収入         | 1,057,884 |
| 貸付金利息             | 15,840    |
| その他の業務収入          | 5,788     |
| 受託収入              | 720       |
| 投資活動による収入         | 5,105     |
| 施設整備費による収入        | —         |
| その他の投資収入          | 5,105     |
| 財務活動による収入         | —         |
| 前年度からの繰越金         | 51,541    |

※各欄積算と合計欄の数字は四捨五入の関係で一致しないことがある。